



Hauptversammlung 2008 Dürr Aktiengesellschaft

Stuttgart, 2. Mai 2008

Bericht des Vorstands



Agenda

§ **Geschäftsverlauf 2007 und 1. Quartal 2008**

§ **Dürr-Campus**

§ **Strategie „Dürr 2010“ und mittelfristige Zielsetzungen**

Alle Ziele erreicht



	2007	2006	Δ in %
in Mio. €			
Auftragseingang	1.781,5	1.459,8	22,0
Auftragsbestand (31. Dezember)	1.082,0	805,2	34,4
Umsatz	1.476,6	1.361,2	8,5
EBIT	55,7	33,1	68,3
Jahresüberschuss	21,2	8,2	158,5
Cashflow aus lfd. Geschäftstätigkeit	85,9	-9,8	-

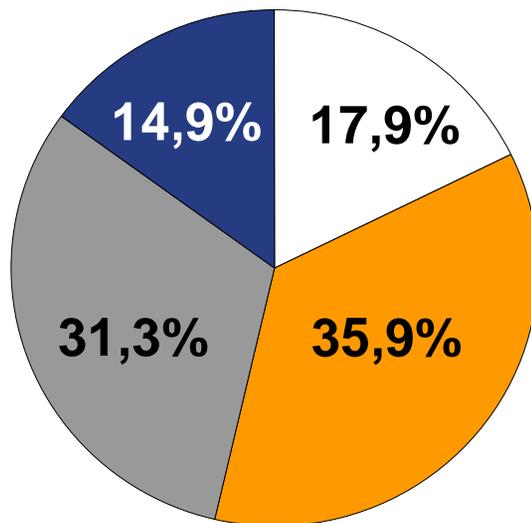
§ Ergebnis überproportional zum Umsatz gesteigert

§ Dividendenvorschlag: 0,40 € je Aktie (TOP 2)

Dürr weltweit präsent

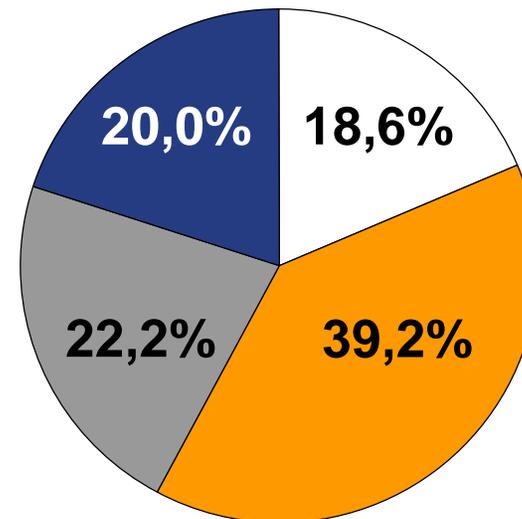


Auftragseingang 2007



- Deutschland
- Nord- & Südamerika

Umsatz 2007



- Europa ohne Deutschland
- Asien

§ Mehrere größere Aufträge in USA u. Mexiko: z. B. BMW Spartanburg

§ Hoher Auftragseingang aus Osteuropa und Indien



2007: Deutlicher Ergebnisanstieg

Gewinn- und Verlustrechnung

	2007	2006	Δ in %
in Mio. €			
Umsatz	1.476,6	1.361,2	8,5
Bruttomarge in %	16,3	16,2	-
Vertriebs- und Verwaltungskosten	182,8	177,8	2,8
Sonstiges betriebliches Ergebnis	18,0	17,8	1,1
EBIT	55,7	33,1	68,3
Ergebnis vor Steuern	34,8	14,8	135,1
Ertragsteuern	-13,6	-6,6	106,1
Jahresüberschuss	21,2	8,2	158,5

§ Ertragsplus: Service u. Ergebniswende in USA u. Reinigungstechnik

Optimierte Konzernstruktur



Seit 1. März 2008

DÜRR AG

Paint and Assembly Systems
Umsatzanteil ~ 70%



- § Paint and Final Assembly Systems
- § Application Technology
- § Environmental and Energy Systems
- § Aircraft and Technology Systems

Measuring and Process Systems
Umsatzanteil ~ 30%



- § Balancing and Assembly Products
- § Cleaning and Filtration Systems

2007: Deutlicher Ergebnisanstieg



Gewinn- und Verlustrechnung

	2007	2006	Δ in %
in Mio. €			
Umsatz	1.476,6	1.361,2	8,5
Bruttomarge in %	16,3	16,2	-
Vertriebs- und Verwaltungskosten	182,8	177,8	2,8
Sonstiges betriebliches Ergebnis	18,0	17,8	1,1
EBIT	55,7	33,1	68,3
Ergebnis vor Steuern	34,8	14,8	135,1
Ertragsteuern	-13,6	-6,6	106,1
Jahresüberschuss	21,2	8,2	158,5

§ Ertragsplus: Service u. Ergebniswende in USA u. Reinigungstechnik

Mittelüberschuss erwirtschaftet

Cashflow/Free Cashflow

	2007	2006	2005	2004
in Mio. €				
Ergebnis vor Steuern	34,8	14,8	-106,6	4,5
Ertragsteuern	-5,8	-5,6	-4,6	0,8
Zinsergebnis	22,9	21,0	35,1	24,5
Abschreibungen	17,8	19,1	54,2	21,3
Veränderungen Aktiva/Passiva	16,2	-59,1	-125,7	-166,6
Cashflow lfd. Geschäftstätigkeit	85,9	-9,8	-147,6	-115,5
Investitionen	-25,9	-18,0	-25,7	-21,4
Zinszahlungen	-19,4	-18,7	-32,8	-14,0
Free Cashflow	40,6	-46,5	-206,1	-150,9

§ Free Cashflow erstmals seit 2003 positiv

Unternehmenswert gesteigert

Kennzahlen

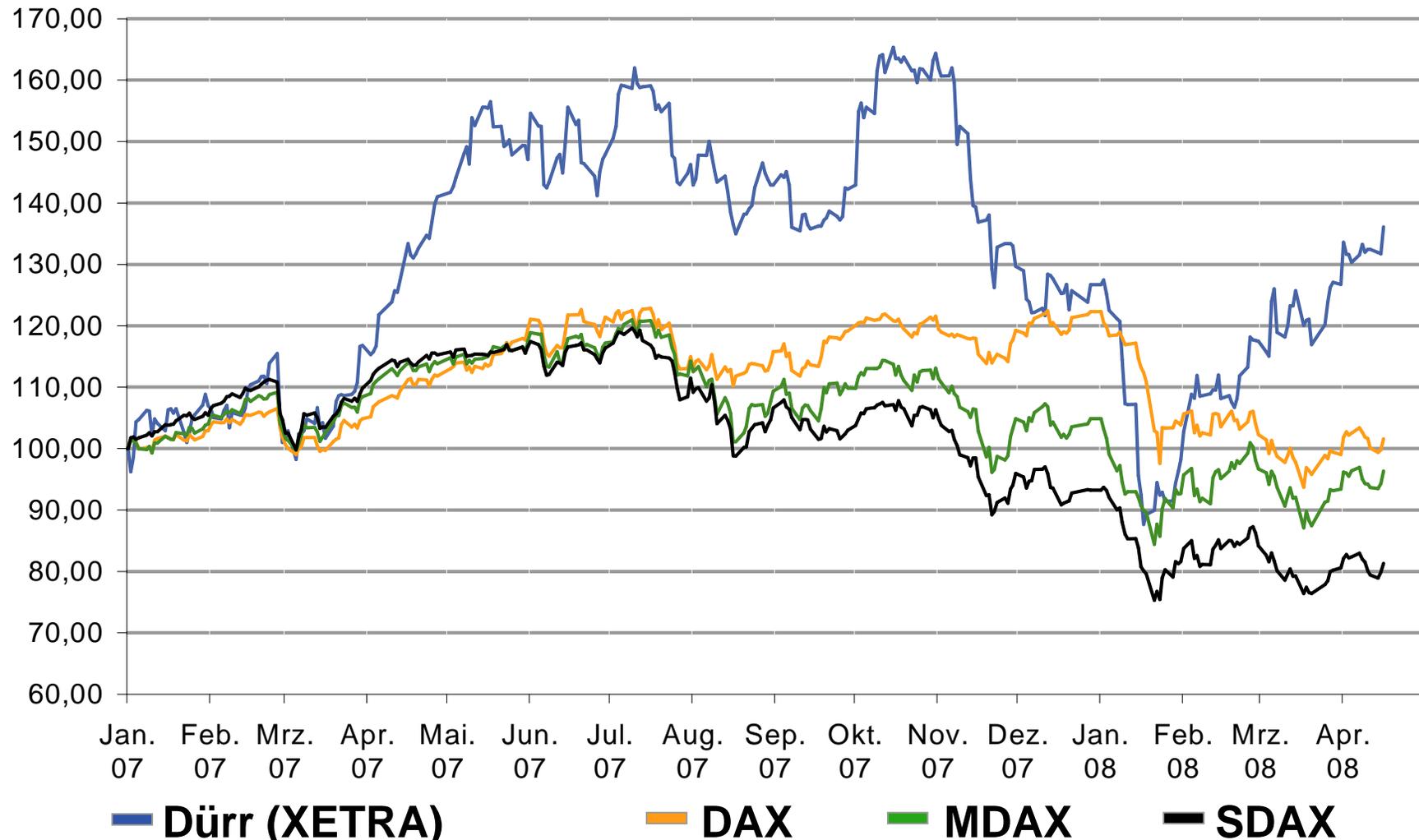
	31.12.2007	31.12.2006	31.12.2005
in Mio. €			
Eigenkapital (mit Fremdanteilen)	257,1	245,7	248,1
Eigenkapitalquote in %	23,9	23,6	20,9
Nettofinanzverschuldung	60,7	96,5	84,9
Flüssige Mittel	147,5	101,5	124,7
Net Working Capital	119,9	154,7	171,5
ROCE in %	15,0	7,6	-

- § **Nettofinanzverschuldung stark reduziert**
- § **Flüssige Mittel deutlich gestiegen**
- § **Kapitalrendite (15,0%) > Kapitalkosten (10,5%)**

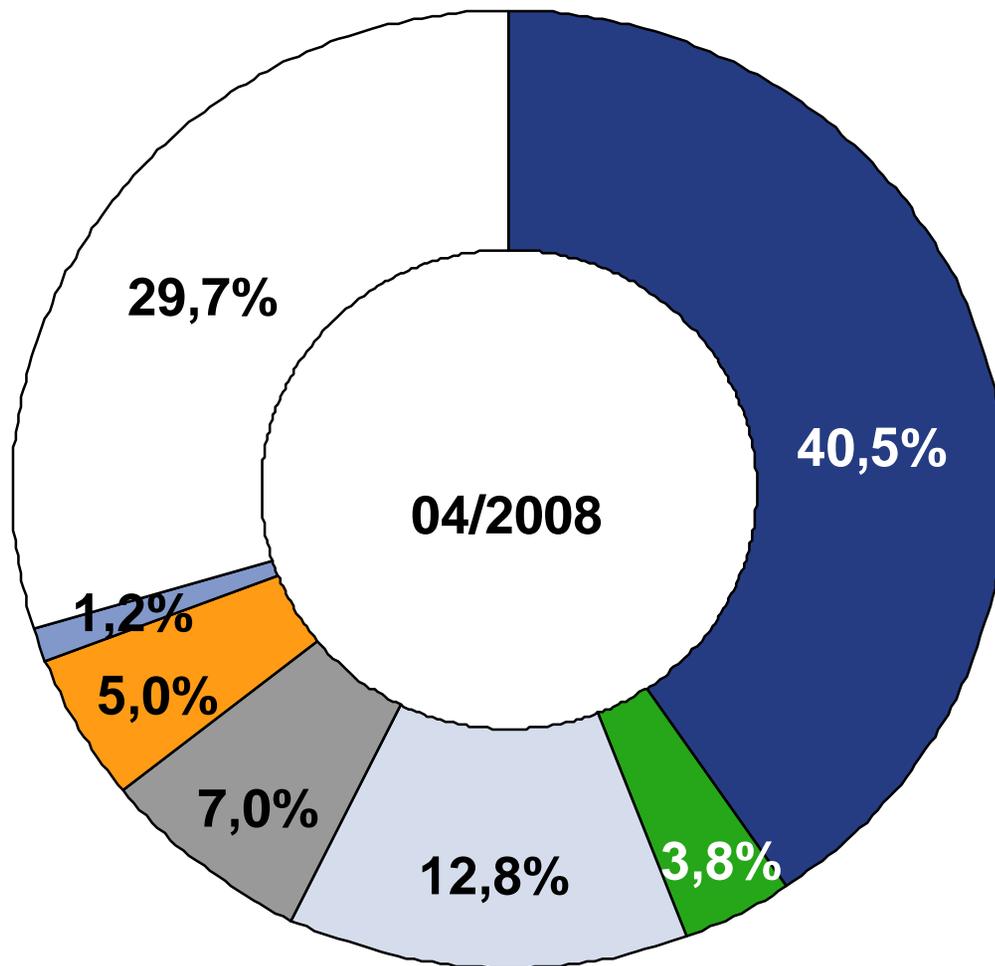
Dürr-Aktie übertrifft DAX und SDAX



01.01.2007 – 16.04.2008 (indizierte Werte, in %)



Aktionärsstruktur



- Heinz Dürr GmbH
- Heinz und Heide Dürr Stiftung GmbH
- Aton GmbH
- Harris Associates L.P.
- Süd-Kapitalbeteiligungs-Gesellschaft mbH
- Vorstand Dürr AG
- Institutionelle und private Investoren

Paint and Final Assembly Systems



Lackiertechnik – Hoher Auftragseingang in Wachstumsmärkten



**Umbau
Lackiererei
BMW Spartanburg**



Application Technology



Applikationstechnik – Absatzrekord: über 600 Lackierroboter



Neues
Robotermodell
EcoRP L

Environmental and Energy Systems



Umweltechnik – Energie sparende Anlagen gefragt



**Abluftreinigung
und Wärme-
rückgewinnung**

Aircraft and Technology Systems



Montage- u. Lackiertechnik für Flugzeuge: Großprojekt in China



**Montagelinie
für
Airbus A320**

Balancing and Assembly Products



Auswuchttechnik: Energiebedarf in Asien fördert Wachstum



**Auswuchtanlage
für
Turbinen**

Cleaning and Filtration Systems



Reinigungstechnik: Ergebniswende stärker als erwartet



Neue
Produktgeneration
EcoCTrans und
EcoCFlex

2008: Guter Start



1. Quartal 2008

	Q1 2008	Q1 2007	Δ in %
in Mio. €			
Auftragseingang	517,8	508,3	1,9
Auftragsbestand (31. März)	1.210,4	1.006,2	20,3
Umsatz	356,2	304,1	17,1
EBIT	10,4	3,0	246,7
Periodenüberschuss/-fehlbetrag	4,5	-2,1	-
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	21,0	-9,0	-
Mitarbeiter (31. März)	6.008	5.670	6,0

§ Alle Kennzahlen verbessert gegenüber Q1 2007

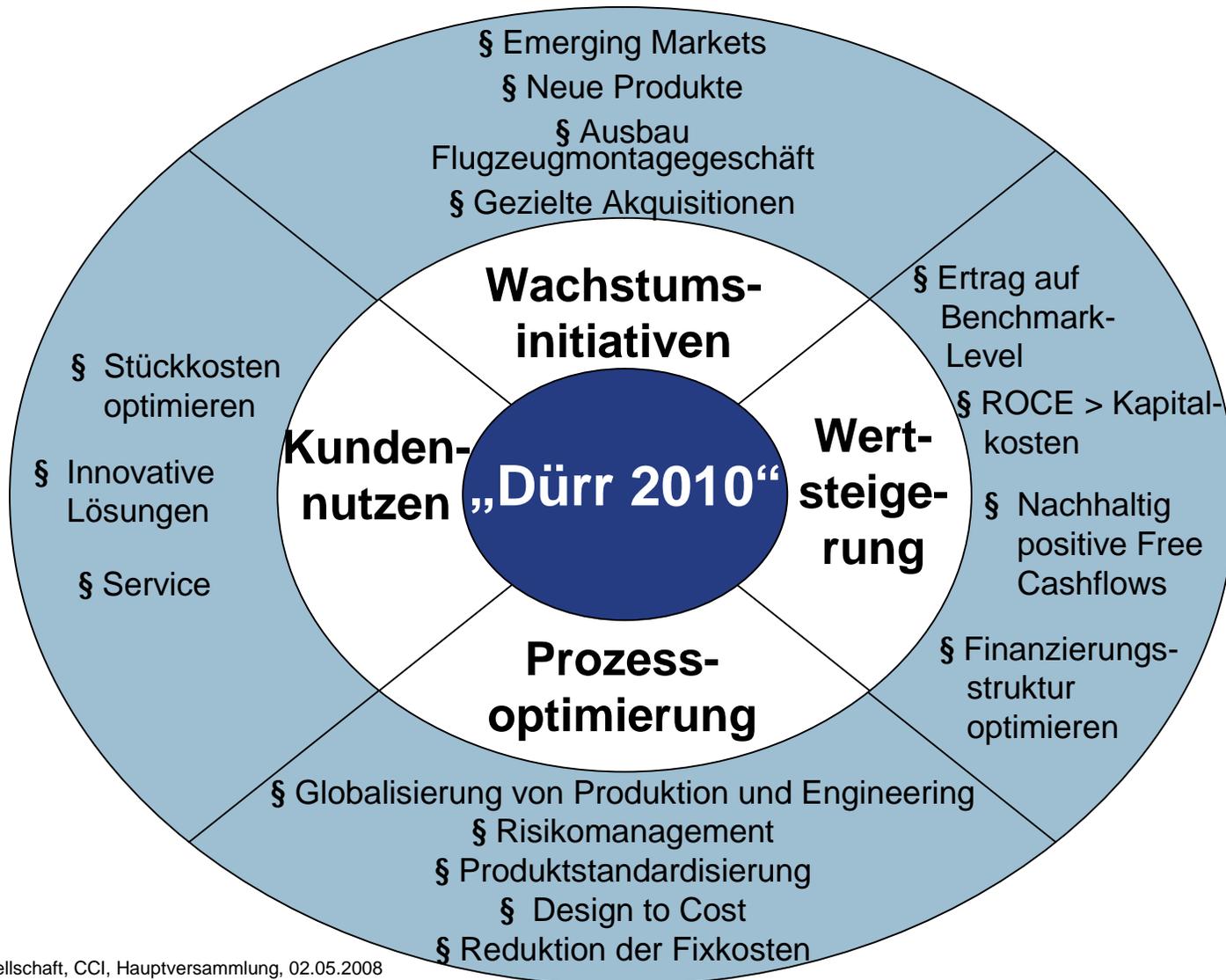
Dürr-Campus: Ideales Umfeld für Innovation und Produktivität



Standorterweiterung Bietigheim-Bissingen



Strategie „Dürr 2010“: Profitables Wachstum



„Dürr 2010“: Kundennutzen steigern



Stückkostensenkung: Tauchlackierverfahren RoDip



§ 36% weniger Energieverbrauch

§ 18% weniger
Chemikalienverbrauch

§ 8% geringere Investitionen



16% niedrigere Kosten für Vorbehandlung und Grundierung

„Dürr 2010“: Kundennutzen steigern



Megatrend „Low Cost Cars“: LeanLine-Produktionstechnik



- § Investitionskosten: -30%
- § Standardisierte Prozesse und Fabriklayouts
- § Lokaler Bezug von Komponenten und Anlageteilen

Lieferumfang für Tata Nano:

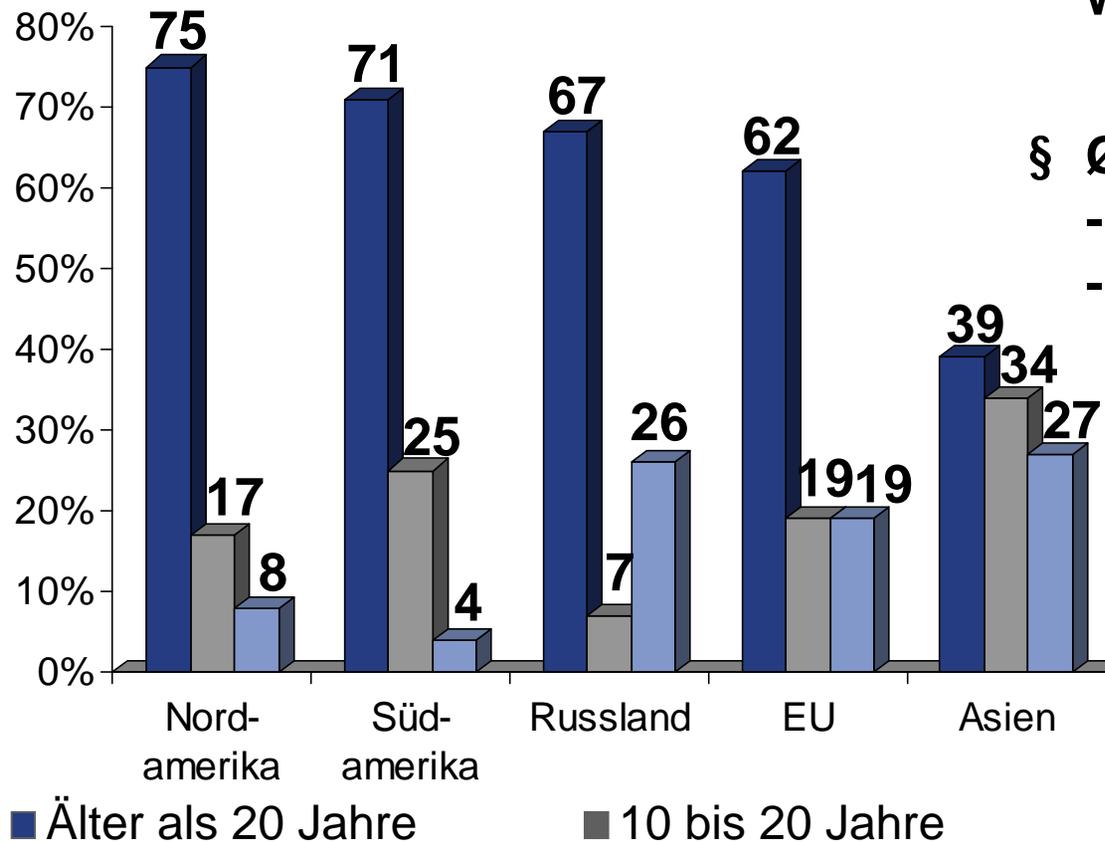
- Lackiererei inkl. Roboter-, Applikations- und Ablufttechnik
- Auswuchttechnik für Kurbelwellen

„Dürr 2010“: Kundennutzen steigern



Service: Großes Potenzial für Modernisierung und Optimierung

Alter Lackierereien*



§ 60% aller Lackierereien weltweit älter als 20 Jahre

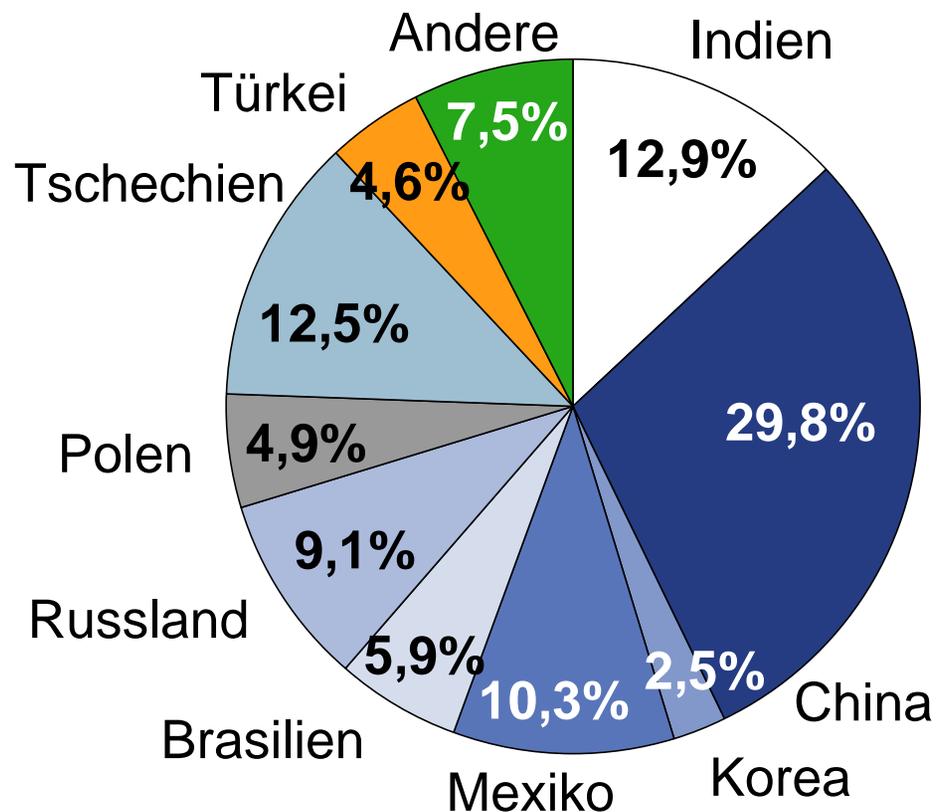
§ Ø Lebensdauer:
 - USA/Europa: bis 30 Jahre
 - Asien: bis 20 Jahre

* Eigene Berechnungen

„Dürr 2010“: Wachstumsinitiativen

Wachstumsmärkte: Ausbau unserer globalen Marktpositionen

**Umsatz Wachstumsmärkte 2007:
rd. 600 Mio. € (41% v. Konzernumsatz)**



Umsatzanteil steigern:

- § **Paint Systems: Russland, Türkei, Rumänien u. a.**
- § **Montageprodukte: Asien**
- § **Environmental and Energy Systems: alle Wachstumsmärkte**
- § **Cleaning and Filtration Systems: Asien**

„Dürr 2010“: Wachstumsinitiativen



Ausbau Montage- und Lackiertechnik für Flugzeugindustrie



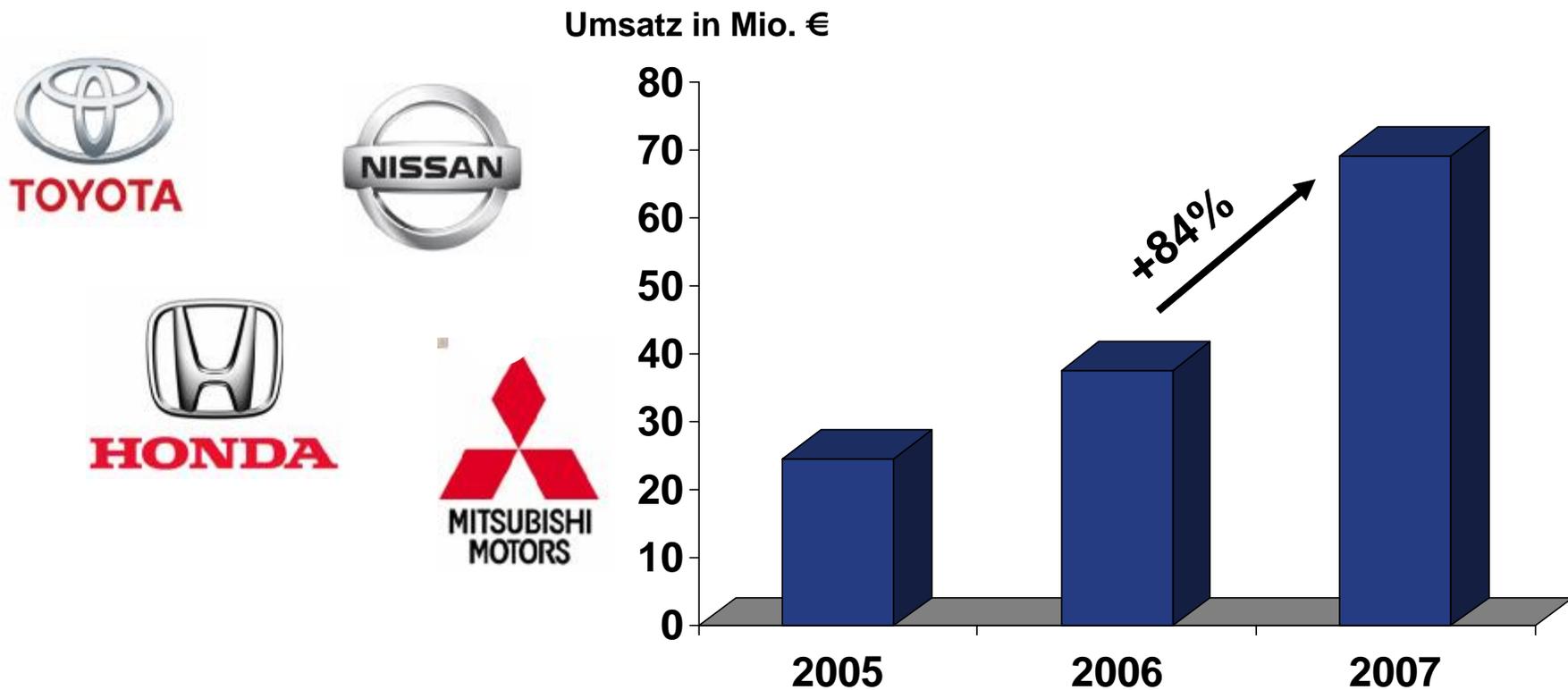
Neuer Geschäftsbereich Aircraft and Technology Systems

Wachstumspotenziale nutzen:

- § Fokussierung der Vertriebs- und Engineering-Ressourcen
- § Zusammenlegung Montage- und Lackiertechnik für Flugzeugbau

„Dürr 2010“: Wachstumsinitiativen

Zunehmende Erfolge mit japanischen Automobilherstellern



„Dürr 2010“: Prozessoptimierung



Kontinuierliche Verbesserungen durch Acht-Punkte-Programm

1. **Produktstandardisierung:** Verkürzung Konstruktionszeiten
2. **Design to Cost:** Reduktion der Produktkosten
3. **Weltweite Produktion:** Höhere Wertschöpfung in Low-Cost-Ländern
4. **Weltweite Beschaffung:** Ausbau Beschaffungsbüros in den Wachstumsmärkten (Low Cost)
5. **Weltweite Konstruktion:** Ausbau Engineering Center Indien, Polen
6. **Workflow Management:** Integrierte Prozesse von Konstruktion über Auftragsabwicklung bis Finanzen (weltweite CAD-ERP-Plattformen)
7. **Risikomanagement:** Strikte Risikokontrolle bei Projektauswahl, Frühwarnsystem und Intervention
8. **Overhead-Kosten:** Anstieg unterproportional zu Umsatzwachstum

„Dürr 2010“: Weitere Wertsteigerung



Ziele für 2010

Umsatz:	$\geq 1,7$ Mrd. €
EBIT-Marge:	ca. 6%
ROCE:	ca. 22%
Eigenkapitalquote:	30-35%

Ausblick: Profitables Wachstum



§ 2008: Weiteres profitables Wachstum

- Anhaltend starke Nachfrage unserer Kunden
- Umsatzwachstum: bis zu 10%
- Ergebnisziel: 5% EBIT-Marge (2007: 3,8%)
- Höhere Dividende angestrebt

§ 2010: Weitere Verbesserung durch „Dürr 2010“

- Ca. 6% EBIT-Marge
- Umsatzplus (Ø 5% p.a.) übersteigt Produktionsplus der Automobilindustrie (Ø 3,5% p.a.)



Hauptversammlung 2008 Dürr Aktiengesellschaft

Stuttgart, 2. Mai 2008